

**LA PORTE OUVERTE**

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

**ÉTATS FINANCIERS**

**DE L'EXERCICE TERMINÉ**

**LE 31 AOÛT 2020**

**"non audité"**

**LA PORTE OUVERTE**  
(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

**ÉTATS FINANCIERS**  
**DE L'EXERCICE TERMINÉ**

**LE 31 AOÛT 2020**  
"non audité"

<b>RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN</b>	<b>2 - 3</b>
<b>ÉTATS FINANCIERS</b>	
Résultats	4
Évolution de l'actif net	5
Bilan	6
Flux de trésorerie - fonds général d'administration	7
Notes complémentaires	8 - 13
<b>RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES</b>	<b>14 - 15</b>



ASSOCIÉS

Georges Hamel, CPA, CA, LL.M. Fisc.

Gilles Frappier, CPA, CA, LL.M. Fisc.

Catherine Dupuis, CPA, CA

Claude Éthier, CPA, CA

929, boul. du Séminaire nord, bur. 300  
Saint-Jean-sur-Richelieu  
(Québec) J3A 1B6

Téléphone : 450 348-3117  
Téléphone Montréal : 514 875-6630  
Télécopieur : 450 348-6501  
Courriel : hfdt@hfdt.ca

## RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux membres de  
**LA PORTE OUVERTE**  
(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de **LA PORTE OUVERTE (Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)**, qui comprennent le bilan au **31 AOÛT 2020**, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux *Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif*, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité du professionnel en exercice*

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints sur la base de notre examen. Nous avons effectué notre examen selon les normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en oeuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en oeuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en oeuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

*Fondement de la conclusion avec réserve*

Comme nombre d'organismes sans but lucratif, l'organisme tire des produits de dons à l'égard desquels il n'est pas possible d'obtenir les éléments probants que nous jugeons nécessaires aux fins de l'examen de leur intégralité. Par conséquent, les éléments probants obtenus à l'égard de ces produits se sont limités aux montants inscrits dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pas pu déterminer s'il était nécessaire d'apporter des redressements aux montants des produits des activités de collecte de fonds, de l'excédent des produits sur les charges et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices clos le **31 août 2020** et le **31 août 2019**, de l'actif à court terme et de l'actif net au **31 août 2020** et au **31 août 2019**. Nous avons par conséquent exprimé une conclusion modifiée sur les états financiers de l'exercice clos le **31 AOÛT 2020**, en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des travaux.

*Conclusion avec réserve*

Au cours de notre examen, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans le paragraphe sur le fondement de la conclusion avec réserve, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation de **LA PORTE OUVERTE (Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)**, au **31 AOÛT 2020**, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux *Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif*.

*Hamel, Frappier, Dupuis, Tétrault SENC*  
**HAMEL, FRAPPIER, DUPUIS, TÉTRAULT, SENC (1)**

Le 16 décembre 2020

(1) **Monsieur Georges Hamel**  
**CPA auditeur, CA, Permis de comptabilité publique no. A103578**

**LA PORTE OUVERTE**

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

**RÉSULTATS**

de l'exercice terminé le 31 août 2020

"non audité"

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
<b>PRODUITS</b>		
Subventions	126 924	127 239
Immeuble	12 000	12 000
Dons	2 960	8 572
Revenus cours de langue	10 280	26 065
Ventes de billets	-	1 049
Revenus d'événement bénéfice	295	-
Ventes de produits recyclés	3 888	3 189
Ventes de livres	39 914	44 383
	<u>196 261</u>	<u>222 497</u>
<b>CHARGES D'ADMINISTRATION</b>		
Salaires et charges sociales	119 256	195 390
Dépenses d'immeuble	12 000	12 000
Achat de livres	-	4 000
Assurances	967	798
Taxes, licences, permis	50	35
Électricité	3 393	4 591
Entretien et réparations	1 771	2 359
Matériel et fournitures	1 311	3 494
Télécommunications	1 624	1 698
Fournitures de bureau	1 308	2 053
Frais liés aux activités	2 487	7 007
Honoraires professionnels	8 775	7 645
Intérêts et frais de banque	746	933
Publicité et promotion	965	897
Abonnements et cotisations	652	1 036
Amortissement des immobilisations corporelles	3 564	3 239
	<u>158 869</u>	<u>247 175</u>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS (CHARGES) SUR LES CHARGES (PRODUITS)</b>	<u><u>37 392</u></u>	<u><u>(24 678)</u></u>

**LA PORTE OUVERTE**

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

**ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET**

de l'exercice terminé le 31 août 2020

"non audité"

	2020		2019
	Fonds général d'administration	Fonds d'immobilisations	Total
	\$	\$	\$
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	16 876	136 832	153 708
Acquisition d'immobilisations	-	-	-
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	40 956	(3 564)	(24 678)
<b>SOLDE À LA FIN</b>	57 832	133 268	153 708

**LA PORTE OUVERTE**

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

**BILAN**

au 31 août 2020

"non audité"

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
		\$	\$
<b>ACTIF</b>			
<b>À COURT TERME</b>			
Encaisse - général		102 310	-
Encaisse affectée au fonds d'immobilisations		60 113	60 000
Débiteurs	(Note 3)	2 170	29 378
Frais payés d'avance		<u>255</u>	<u>201</u>
		164 848	89 579
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	(Note 4)	<u>73 268</u>	<u>76 832</u>
		<u><u>238 116</u></u>	<u><u>166 411</u></u>
<b>PASSIF</b>			
<b>À COURT TERME</b>			
Déficit de caisse - général		-	2 270
Emprunt sur marge	(Note 5)	17	17
Créditeurs	(Note 6)	7 087	10 416
Revenus perçus d'avance		<u>39 912</u>	<u>-</u>
		<u>47 016</u>	<u>12 703</u>
<b>ACTIF NET</b>			
<b>FONDS D'IMMOBILISATIONS</b>		133 268	136 832
<b>FONDS GÉNÉRAL D'ADMINISTRATION</b>		<u>57 832</u>	<u>16 876</u>
		<u>191 100</u>	<u>153 708</u>
		<u><u>238 116</u></u>	<u><u>166 411</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour le conseil**

Administrateur

Administrateur

**LA PORTE OUVERTE**

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

**FLUX DE TRÉSORERIE - FONDS GÉNÉRAL D'ADMINISTRATION**

de l'exercice terminé le 31 août 2020

"non audité"

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits (charges) sur les charges (produits)	37 392	(24 678)
Plus : Éléments n'affectant pas la trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	3 564	3 239
Affectation interne au fonds d'immobilisations	-	-
	<u>40 956</u>	<u>(21 439)</u>
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	<u>63 737</u>	<u>29 702</u>
	<u>104 693</u>	<u>8 263</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations	<u>-</u>	<u>(6 989)</u>
<b>AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>		
	<u>104 693</u>	<u>1 274</u>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>		
	<u>57 730</u>	<u>56 456</u>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN</b>		
	<u><u>162 423</u></u>	<u><u>57 730</u></u>

La trésorerie et équivalents de trésorerie se compose de l'encaisse

# LA PORTE OUVERTE

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

au 31 août 2020

"non audité"

---

### 1 - STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La société, constituée le 6 décembre 1984 en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, est un organisme sans but lucratif exempté d'impôts. Ses activités principales sont l'alphabétisation des adultes francophones, la francisation, l'aide à l'établissement des immigrants et la promotion du français auprès des immigrants et de la population en général.

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du *Manuel de l'ICCA* et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

#### Comptabilité par fonds

Les produits et les charges afférents à la prestation de services et à l'administration sont présentés dans le fonds général d'administration.

Le fonds des immobilisations regroupe le coût non amorti des immobilisations ainsi que les subventions reçues pour financer l'acquisition d'immobilisations.

Les autres fonds regroupent les différentes activités de l'organisme.

#### Estimations comptables

Pour dresser des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la corporation pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié lorsqu'il sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

# LA PORTE OUVERTE

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

au 31 août 2020

"non audité"

---

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (Suite)

#### Apports reçus sous forme de services

Les bénévoles consacrent plusieurs heures par année pour aider l'organisme à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

#### Ventilation des charges

Les frais sont ventilés selon la répartition suivante :

- Les dépenses d'immobilisations sont ventilées au prorata de la superficie des locaux occupés par chaque fonds et programme;
- Les dépenses communes de l'immeuble sont attribuées au projet le plus important;
- Les autres charges sont attribuées directement aux projets concernés.

#### Instruments financiers

##### *Évaluation des instruments financiers*

L'entité évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement à l'exception des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans le résultat net.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse ainsi que des débiteurs.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'emprunt sur marge et des créditeurs.

## LA PORTE OUVERTE

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

au 31 août 2020

"non audité"

## 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (Suite)

### Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé au résultat net. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée au résultat net.

### Immobilisations corporelles et amortissement

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties à compter de leur date d'acquisition, selon la méthode et taux annuels suivants:

#### Méthode du solde décroissant

Matériel informatique	30 %
Mobilier et équipement	20 %
Bâtisse	4 %

## 3 - DÉBITEURS

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Comptes à recevoir	1 045	-
Subvention à recevoir	622	23 382
Courus à recevoir	-	4 296
Dépôt de garantie	<u>503</u>	<u>1 700</u>
	<u>2 170</u>	<u>29 378</u>

**LA PORTE OUVERTE**

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

au 31 août 2020

"non audité"

**4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	2020		2019
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette
	\$	\$	\$
Matériel informatique	10 934	10 756	178
Mobilier et équipement	43 909	36 786	7 123
Bâtisse	105 324	64 357	40 967
Terrain	25 000	-	25 000
	<u>185 167</u>	<u>111 899</u>	<u>73 268</u>
			<u>76 832</u>

**5 - EMPRUNT SUR MARGE**

L'emprunt bancaire, d'un montant autorisé de 60 000 \$, porte intérêt au taux annuel de 7,70 % et est garanti par l'universalité des biens de la corporation. Les conditions relatives aux facilités de crédit sont renouvelables annuellement.

**6 - CRÉDITEURS**

	2020	2019
	\$	\$
Frais courus à payer	-	500
Sommes à remettre à l'État	1 212	4 111
Vacances à payer	4 048	4 506
Fournisseurs	1 827	1 299
	<u>7 087</u>	<u>10 416</u>

## LA PORTE OUVERTE

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

au 31 août 2020

"non audité"

#### 7 - REVENUS D'OCCUPATION DES LOCAUX

Le poste "Revenus d'occupation des locaux" au montant de 12 000 \$, a été créé afin de répartir les coûts d'occupation de l'immeuble entre les différents projets. Ce montant correspond aux postes de charges "Frais d'occupation des locaux" des projets suivants :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
PACTE	<u>12 000</u>	<u>12 000</u>

#### 8 - INSTRUMENTS FINANCIERS

##### Risques financiers

L'entité, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers risques. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'entité aux risques à la date du bilan, soit au 31 août 2020.

##### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'entité est exposée à ce risque principalement en regard de ses créiteurs. Cependant, elle dispose de liquidités suffisantes pour honorer ses engagements.

##### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque d'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière.

La corporation minimise son risque de crédit en concluant des opérations avec un grand nombre de clients et en resserrant ses politiques de crédit.

##### Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre. L'entité est principalement exposée au risque de taux d'intérêt.

## LA PORTE OUVERTE

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

au 31 août 2020

"non audité"

---

#### 8 - INSTRUMENTS FINANCIERS (Suite)

##### Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de variation de la juste valeur.

#### 9 - DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

Au cours de l'exercice, l'organisme a obtenu 94 % de ses subventions auprès du Ministère de l'éducation et de l'enseignement supérieur.

# LA PORTE OUVERTE

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

## RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

de l'exercice terminé le 31 août 2020  
"non audité"

	2020						TOTAL
	PACTE	Centre du	Immeuble	Projet	Projet	Projet	
	\$	livre usagé	administration	carrière	Langue	Agricarière	\$
Subventions	119 735	-	-	(811)	-	8 000	126 924
Immeuble	-	-	12 000	-	-	-	12 000
Dons	-	-	2 960	-	-	-	2 960
Inscriptions	-	-	1 180	-	-	-	1 180
Revenus cours de langue	-	-	-	-	9 100	-	9 100
Revenus d'événement bénéfice	-	-	295	-	-	-	295
Ventes billets	-	-	-	-	-	-	-
Ventes de produits recyclés	-	3 888	-	-	-	-	3 888
Ventes de livres	-	39 914	-	-	-	-	39 914
	<u>119 735</u>	<u>43 802</u>	<u>16 435</u>	<u>(811)</u>	<u>9 100</u>	<u>8 000</u>	<u>196 261</u>
Salaires et charges sociales	96 310	14 335	119	623	2 300	5 569	119 256
Dépenses d'immeuble	12 000	-	-	-	-	-	12 000
Assurances	-	-	967	-	-	-	967
Taxes, licences et permis	14	-	36	-	-	-	50
Electricité	-	-	3 393	-	-	-	3 393
Entretien et réparations	-	52	1 719	-	-	-	1 771
Matériel et fournitures	705	606	-	-	-	-	1 311
Télécommunications	-	-	1 624	-	-	-	1 624
Fournitures de bureau	1 308	-	-	-	-	-	1 308
Frais liés aux activités	1 063	1 296	164	-	-	(36)	2 487
Honoraires professionnels	6 162	-	1 913	-	700	-	8 775
Intérêts et frais de banque	-	584	162	-	-	-	746
Publicité et promotion	440	100	325	-	100	-	965
Abonnements et cotisations	652	-	-	-	-	-	652
Amortissement des immobilisations corporelles	-	-	3 564	-	-	-	3 564
	<u>118 654</u>	<u>16 973</u>	<u>13 986</u>	<u>623</u>	<u>3 100</u>	<u>5 533</u>	<u>158 869</u>
Exécute des produits (charges)	<u>1 081</u>	<u>26 829</u>	<u>2 449</u>	<u>(1 434)</u>	<u>6 000</u>	<u>2 467</u>	<u>37 392</u>
sur les charges (produits)							

# LA PORTE OUVERTE

(Centre d'alphabétisation et de francisation du Haut-Richelieu)

## RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

de l'exercice terminé le 31 août 2020

"non audité"

2019

	PACTE	Projet CS	Projet Brunch	Centre du livre usagé	Immeuble administration	Projet carrière	Projet Langue	Projet MB	Projet nuit	Projet Interculturel	TOTAL
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Subventions	117 618	(3 150)	-	-	-	9 401	-	2 870	-	500	127 239
Immeuble	-	-	-	-	12 000	-	-	-	-	-	12 000
Dons	375	-	550	4 000	3 397	-	-	-	-	250	8 572
Inscriptions	1 100	-	-	-	1 980	-	-	-	-	-	3 080
Revenus cours de langue	-	-	-	-	-	-	22 985	-	-	-	22 985
Ventes billets	-	-	1 050	-	-	-	-	-	-	-	1 050
Ventes de produits recyclés	-	-	-	3 189	-	-	-	-	-	-	3 189
Ventes de livres	-	-	-	44 382	-	-	-	-	-	-	44 382
	<u>119 093</u>	<u>(3 150)</u>	<u>1 600</u>	<u>51 571</u>	<u>17 377</u>	<u>9 401</u>	<u>22 985</u>	<u>2 870</u>	<u>-</u>	<u>750</u>	<u>222 497</u>
Salaires et charges sociales	141 135	-	-	37 676	-	9 401	7 178	-	-	-	195 390
Dépenses d'immeuble	12 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 000
Achat de livres	-	-	-	4 000	-	-	-	-	-	-	4 000
Assurances	-	-	-	-	798	-	-	-	-	-	798
Taxes, licences et permis	-	-	-	-	35	-	-	-	-	-	35
Électricité	-	-	-	-	4 591	-	-	-	-	-	4 591
Entretien et réparations	-	-	-	699	1 660	-	-	-	-	-	2 359
Matériel et fournitures	3 317	-	13	164	-	-	-	-	-	-	3 494
Télécommunications	-	-	-	-	1 698	-	-	-	-	-	1 698
Fournitures de bureau	1 956	-	-	-	97	-	-	-	-	-	2 053
Frais liés aux activités	3 074	-	-	1 340	416	29	-	1 225	423	500	7 007
Honoraires professionnels	7 645	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7 645
Intérêts et frais de banque	-	-	-	482	451	-	-	-	-	-	933
Publicité et promotion	869	-	-	8	20	-	-	-	-	-	897
Abonnements et cotisations	1 035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 036
Amortissement des immobilisations corporelles	-	-	-	-	3 239	-	-	-	-	-	3 239
	<u>171 031</u>	<u>-</u>	<u>13</u>	<u>44 369</u>	<u>13 005</u>	<u>9 430</u>	<u>7 178</u>	<u>1 225</u>	<u>423</u>	<u>500</u>	<u>247 175</u>
Exécute des produits (charges) sur les charges (produits)	<u>(51 938)</u>	<u>(3 150)</u>	<u>1 587</u>	<u>7 202</u>	<u>4 372</u>	<u>(29)</u>	<u>15 807</u>	<u>1 645</u>	<u>(423)</u>	<u>250</u>	<u>(24 678)</u>